

BUREAU INFORMATIE

T.B.V. SEMI- PUBLIEKE SECTOR

WIE, WAT, HOE (ZO) EN WAAROM...? M.A.W. WAT ONDERSCHIEDT ONS....?

© De VriesHaselhoff
Copyright 2010. Dit
rapport, waarop het
auteursrecht van toe-
passing is, is uitgege-
ven voor intern ge-
bruik door de geadres-
seerde en zijn organi-
satie. Voor iedere vorm
van externe raadple-
ging, gebruik of publi-
katie van dit rapport,
hetzij in zijn geheel of
gedeelten daarvan,
dient schriftelijk goed-
keuring van onze
maatschap verkregen
te worden.

DE VRIESHASELHOFF

STRATEGIE- EN BESTUURSADVISEURS ♦ SOESTDIJKSEWEG 329 ♦ 3723 HA BILTHOVEN ♦ TELEFOON +31 (0)30 274 94 00 ♦ FAX +31 (0)30 274 94 44

WIE ZIJN WE?

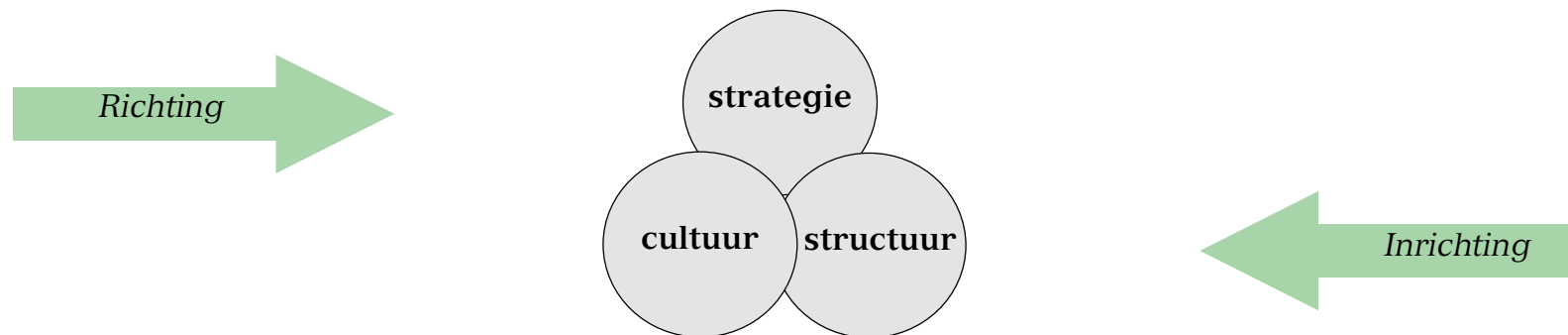
- De VriesHaselhoff is in 1990 door mr. drs. Lammert de Vries en Prof. Dr Frits Haselhoff opgericht. Beiden waren al jaren geboeid door het in de sixties uit de VS overgewaaide strategie en marketing, toen in Europa minder bekend fenomenen. Het interessante hiervan was de mogelijke betekenis voor het heel anders inrichten en besturen van organisaties. In de negentiger jaren waaide opnieuw Corporate Governance over, hetgeen enorme gevolgen zou krijgen.
- De oprichters hadden in leidinggevende/partnerfuncties reeds een brede ervaring opgedaan met vraagstukken rond strategie en organisatie, bij grote en middelgrote internationale bedrijven zoals DSM, Royal Haskoning en adviesbureaus zoals KPMG, Berenschot en de Boston Consulting Group en in de publieke sector bij Ministeries en gemeenten.
- Bij opdrachtgevers bleek er een groeiende vraag naar meer onafhankelijk en gespecialiseerd advies. 'Small and independent', vrijwaart beter tegen een te grote 'intimiteit' met opdrachtgevers en mogelijke belangenverstrengeling. Deze kans is groot bij advisering door een bureau, dat ook adviseert op aanliggende, niet altijd verenigbare terreinen. Te brede advisering creëert afhankelijkheid en dient uiteindelijk vaak niet het belang van opdrachtgevers.
- Dit doet zich vooral voor bij advisering in combinatie met uitvoerende dienstverlening. Bij accountants, ICT consulting e.d. wordt dit regelmatig aangetroffen met als extreem interim-management of detachering. Echter ook bij banken, advocatuur en notariaat in de vorm van allerlei aanvullende soms ongevraagde adviezen. Dit gaat in de regel ten koste van de prijs/kwaliteits-verhouding van hetgeen onder de noemer advies wordt 'verkocht'.

“Goede raad is duur”, is een oud Hollands gezegde.....

Slecht advies blijkt namelijk uiteindelijk veel duurder...

HET SPEELVELD MET ONZE CLIENTEN?

- Strategisch-bestuurlijke vraagstukken zijn per definitie complex en leiden daarom voor u als leidinggevende of politiek verantwoordelijke soms tot vertroebeling, juist vanwege uw (wellicht tè?) grote betrokkenheid. Juist dáár kunnen wij een goede rol spelen. Wij zijn dan ook meer bestuurs- dan organisatie-adviseurs en willen een primaire aanhechting bij de leiding van organisaties.
- Wij richten ons dan ook voornamelijk op die leidinggevenden in bedrijfsleven en overheid, die assistentie zoeken bij het helder en hanteerbaar maken van strategisch-bestuurlijke materie. Dit niet alleen in goede, maar ook in slechte tijden.



- Dergelijke materie heeft meestal te maken met ‘richting en inrichting’ van uw organisatie. Zij doen zich vrijwel altijd voor binnen het onlosmakelijke verband tussen de bestaande óf gegroeide strategie, bestuurlijke- en/of fysieke-) structuur en cultuur.
- Omdat uit onderzoek en ervaring blijkt dat de kwaliteit(en) en integriteit van het management, en dus leiderschap steeds bepalender worden voor de positionering en resultaten van organisaties, hebben wij ook onze competentie op het gebied van management assessment steeds verder versterkt.

WAAR KUNNEN WE VOOR U SCOREN?

- Kennisgebieden waaruit we putten en vaardigheden die wij bij opdrachten separaat of 'gemengd' inzetten zijn :

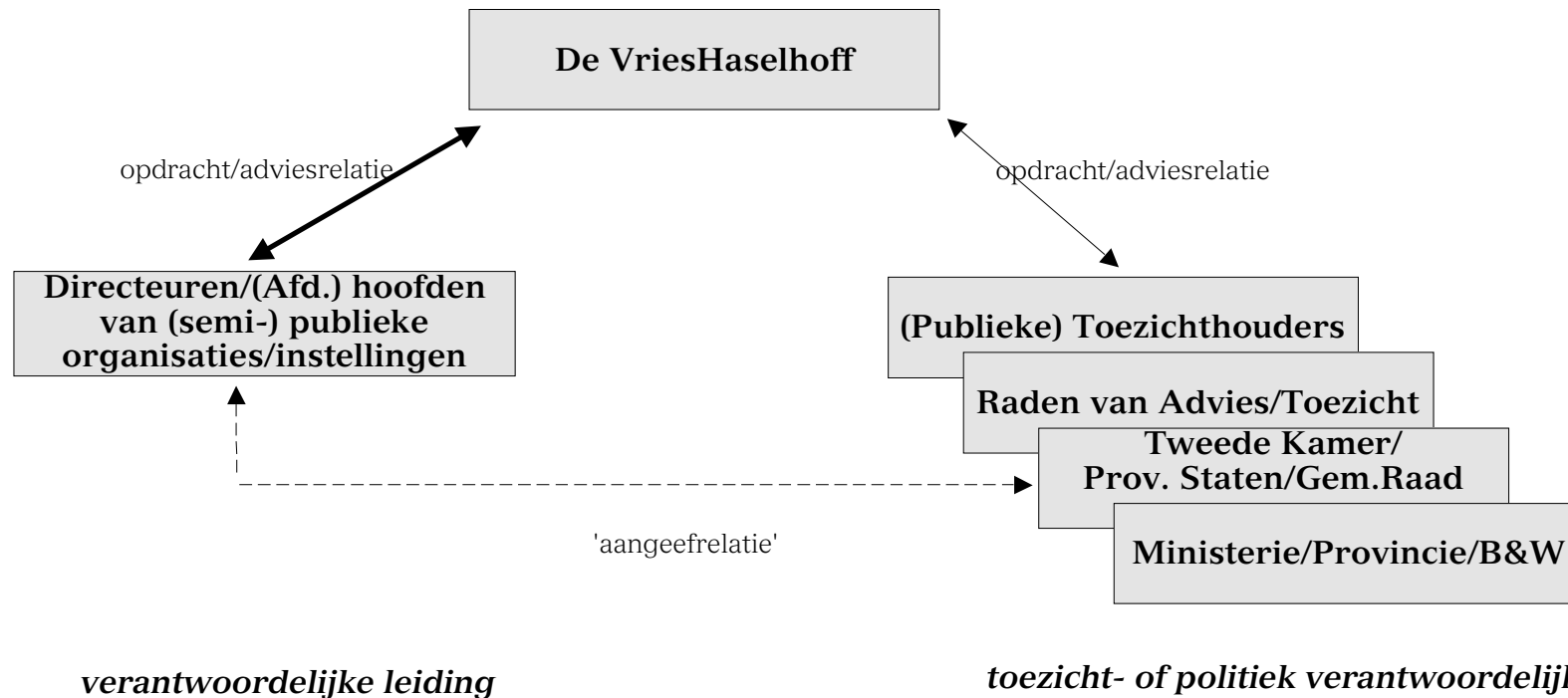
- **Strategie- en beleidsontwikkeling,**
 - **corporate governance en publiek toezicht;**
- **Organisatie-analyse,-structurering en -verandering,**
 - **management assessment en coaching;**
- **Corporate finance,**
 - **bedrijfswaardering, haalbaarheidsberekeningen**
- **Juridische zaken**
 - **arbeids-, ondernemings- en vermogensrecht.**

- Ons bureau biedt u een multidisciplinair team. Dit team bestaat uit een vaste advieskern van bedrijfskundigen, aangevuld met geselecteerde en geassocieerde adviseurs, waaronder financieel-economen, registered valuatoren, juristen en psychologen om genoemde terreinen adequaat te kunnen bestrijken. Op bovenstaande terreinen hebben zij kennis van beproefde of nieuwe methoden, zoals bijvoorbeeld scenarioplanning, discounted casflow en computer ondersteunde assessment of change monitor methodes;

- Wij werken op discrete wijze en vrijwel uitsluitend op recommandatie. Dit niet alleen voor het bedrijfsleven, van concerns, middelgrote bedrijven tot 'MKB plus', maar ook in de publieke sector. Bij ministeries, provincies en gemeenten dan wel geprivatiseerde onderdelen daarvan die lijken op bedrijven, ligt het accent van ons werk veelal op onafhankelijk onderzoek, gericht op betere beleidsbeslissingen.

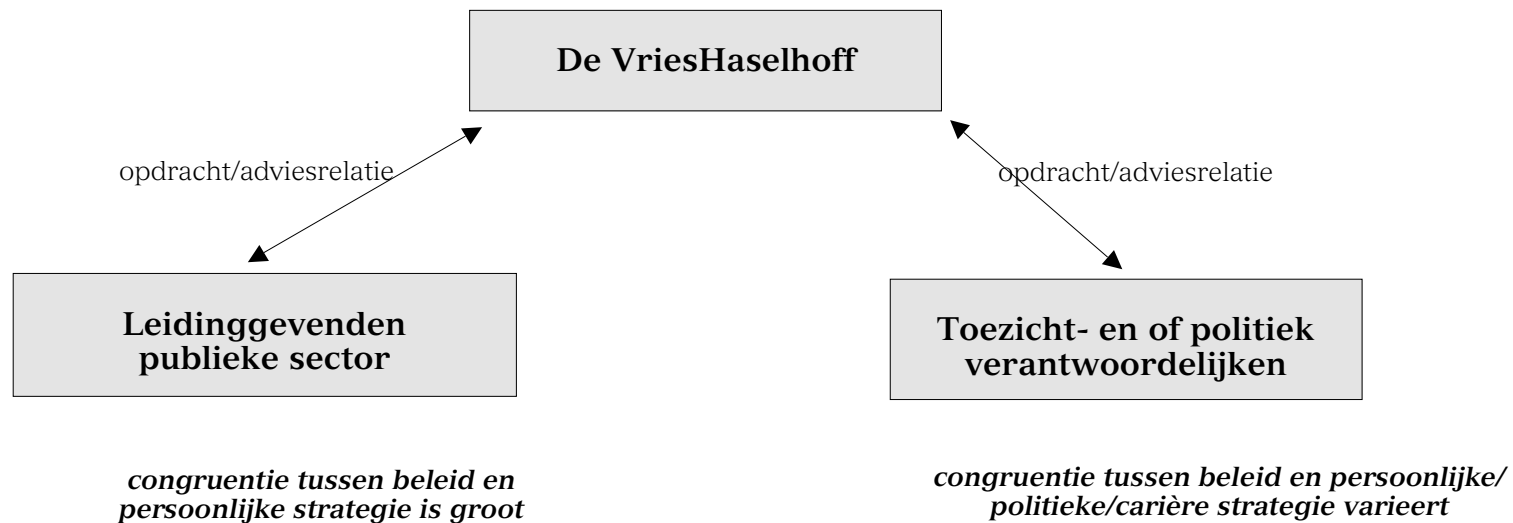
Dit document gaat wat dieper in op de publieke sector. Een soortgelijk document is beschikbaar voor onze activiteiten in de private sector.

OPDRACHTGEVERS IN DE PUBLIEKE SECTOR



- Wij werken bij voorkeur in opdracht van de (publieke) directeur zèlf of bijv. afdelingshoofden, ook als toezichthouders of politiek verantwoordelijken de feitelijke 'aangevers' zijn.
- Als we direct voor de laatsten werken en de organisatie 'object van onderzoek' is, dan moet dit expliciet worden gemaakt naar de primair leidinggevende, vinden wij althans. Dit vereist een goed aanhechtingsproces en een set van adequate afspraken.

PUBLIEKE ADVIESRELATIES VERSCHILLEN



- Wij adviseren in de publieke sector zowel verantwoordelijk leidinggevend, als verantwoordelijken vanuit toezicht of politieke verantwoordelijkheid. Wij vinden dit een relevant verschil en hebben daarom met beide typen opdrachtgevers een verschillende adviesrelatie.
- De reden is dat toezichthouders en politici een andere verantwoordigsplicht hebben dan direct leidinggevend. Daarnaast moeten de laatsten vaak opereren binnen politieke kaders. De 'congruentie' tussen -uit te voeren/vastgesteld of uitgevoerd- beleid en eigen opvattingen kan erg variëren. Ook bij toezichthouders zijn de toezicht- of politieke belangen niet altijd congruent met hun persoonlijke strategie-/carrièrebelang of reputatie. Een goed begrip van dergelijke situaties blijkt doorslaggevend in veel opdrachten en de keuze voor De VriesHaselhoff is hier vaak ook op gestoeld.

WAT DOEN WE WÈL, NIET, TEN DELE EN BIJ WIE DAN?

Sector Opdrachtgever	Private sector		Publieke sector	
	DGA*	non DGA	Directeur	Politiek
Strategie/beleidsadvies	ja	ja	ja	ja ****
Bestuurlijk/organisatie advies	ja	ja	ja	beperkt
Financiële advisering	ja	aanvullend**	ja	aanvullend**
Juridisch advies	ja	flankerend***	flankerend***	niet
Adviesfocus De VriesHaselhoff	Zeer breed	Maatwerk	Breed	'Specials'

* Vaak familiebedrijf genoemd. Als er geen andere familie leden werkzaam of aandeelhouder zijn vinden wij dit geen goede benaming.

** Soms in samenwerking met (in- of externe accountant, controller banken of investors, maar soms ook juist niet bijv. onafhankelijke waardering van ondernemingen.

*** Signaleren, initiëren, voorbereiden, vaak in samenwerking met individuele (eigen- of externe) juristen.

**** Vaak naar aanleiding van een 'event' of grote discussie, meestal in de vorm van een inventarisatie of onafhankelijk onderzoek.

ENIGE VOORBEELDEN PUBLIEKE SECTOR

- De VriesHaselhoff deed een **exploitatiestudie** voor de Gemeente Voorst naar een **sportac-comodatie** in aanbouw, hetgeen tot opzienbarende conclusies en politieke gevolgen leidde;
- De VriesHaselhoff deed een **onderzoek** voor het Stimuleringsfonds voor de Pers, naar de distributie van tijdschriften in Nederlanden met name of alle uitgevers gelijke toegang hebben tot de distributiekanaalen 'losse verkoop' en 'thuisbezorging', hetgeen leidde tot een klacht bij de **NMa**;
- De VriesHaselhoff voerde een omvangrijke **haalbaarheidsstudie** uit naar de realisatie van één open **mobiel netwerk** in opdracht van provincie Zeeland, gemeenten en Delta N.V. De haalbaarheid is technisch, juridisch en financieel-economisch aangetoond en deelname van marktpartijen is geïnventariseerd;
- De VriesHaselhoff deed een **studie** voor een onderdeel van het Ministerie OC&W naar de **branche/marktsituatie van uitgevers** van huis-aan huisbladen. Dit tegen de achtergrond van de een meer pluriforme publieke nieuwsvoorziening;
- De VriesHaselhoff maakte voor diverse gemeenten en ondernemingen **complexe financiële berekeningen** teneinde de haalbaarheid van **bedrijfsverplaatsingen** vast te stellen in verband met woningbouw op achterblijvende locaties;
- De VriesHaselhoff deed voor een middelgrote gemeente een **evaluatie** van een in financiële problemen verkerend Openluchtmuseum dat fors op de gemeentebegroting drukte. Na een **reorganisatie** werd het museum geprivatiseerd.

WAT IS DUS DE KERN VAN ONS WERK?

"WIJ DOEN IN DE ZORGEN VAN LEIDINGGEVENDEN EN ZIJ
DIE GEACHT WORDEN DAAR TOEZICHT OP TE HOUDEN.....

.....UW STRATEGIE IS IMMER(S) OOK ONZE ZORG"

LUKT HET OM HET ZELF/INTERN OP TE LOSSEN.....?



"HARMSSEN ...DIT MOET WEER EEN BLOEIEND
BEDRIJF WORDEN ..HEB JE SUGGESTIES?.....
OF ZULLEN WE BILTHOVEN BELLEN?"

.....OF EENS VRIJBLIJ-
VEND MET BILTHOVEN
BELLEN?

BEL MR DRS L. DE VRIES

030-2749400 MOB 06-46-001116

OF MAIL

LDEVRIES@DEVRIESHASELHOFF.NL

DE VRIESHASELHOFF
STRATEGIE- EN BESTUURSADVISEURS

SOESTDIJKSEWEG N 329,
3723 BL, BILTHOVEN

EN EEN INSPIREREND PAND WAAR WIJ U GRAAG ONTVANGEN!



- 'Villa Trinari' (1911) aan de Soestdijkseweg Noord 329 in Bilthoven, is het pand, waar De VriesHaselhoff sedert haar oprichting is gevestigd en haar vak uit oefent. Een goede plek om na te denken en vóór en mèt u te werken. Er is door ons veel tijd en energie besteed aan de restauratie van dit pand, het terugbrengen en aanvullen van de inrichtingsdetails en het behoud van de oude grandeur.
- De Dienst Rijksmonumenten acht dit pand "van architectuur-historische waarde, als voorbeeld van een gaaf bewaard bouwtype, met Art Nouveau en Engelse landhuis-stijl invloeden - de zgn. Arts & Craft beweging - alsmede van belang, vanwege de vele goed bewaard gebleven interieur-elementen."